



## Rapport final : Voilà Romandie 2009-2011



Christelle Joly  
Collaboratrice Voilà Romandie  
Novembre 2011



## SOMMAIRE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>INTRODUCTION : QU'EST-CE QUE LE PROGRAMME VOILÀ ? .....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>CONTEXTE .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>ORGANISATION DU PROJET .....</b>                              | <b>4</b>  |
| 3.1 AU SEIN DU CSAJ .....  | 4         |
| 3.2 GROUPE D'ACCOMPAGNEMENT .....                                | 5         |
| <b>ACTIVITÉS RÉALISÉES .....</b>                                 | <b>5</b>  |
| 1.1 FORMATIONS.....  | 5         |
| 4.2 COMMUNICATION .....  | 6         |
| 4.3 MATÉRIEL PÉDAGOGIQUE (CLASSEURS).....                        | 7         |
| 4.4 RÉSEAUX – PARTENARIATS .....                                 | 7         |
| 4.5 AUTRES ACTIVITÉS RÉALISÉES .....                             | 8         |
| <b>5. LES PROGRAMMES CANTONAUX.....</b>                          | <b>8</b>  |
| 5.1 PROGRAMMES PRÉ-EXISTANTS .....                               | 8         |
| 5.2 NOUVEAUX PROGRAMMES.....                                     | 9         |
| 5.3 CRÉATION D'UN RÉSEAU – SYNERGIES.....                        | 9         |
| <b>6. EVALUATION.....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>7. ASPECTS FINANCIERS .....</b>                               | <b>11</b> |
| <b>8. VOILÀ EN ROMANDIE : LA SUITE DÈS 2012.....</b>             | <b>12</b> |
| <b>9. CONCLUSION.....</b>  | <b>12</b> |
| <b>10. ANNEXES.....</b>  | <b>12</b> |
| 10.1 PROCÈS-VERBAUX DES SÉANCES DU GROUPE D'ACCOMPAGNEMENT ..... | 12        |
| 10.2 PROCÈS-VERBAL DE LA RETRAITE D'ÉVALUATION .....             | 12        |
| 10.3 MATÉRIEL DE COMMUNICATION .....                             | 12        |



## INTRODUCTION : QU'EST-CE QUE LE PROGRAMME VOILÀ ?

Voilà est le programme de promotion de la santé et de prévention des dépendances dans les associations d'enfants et de jeunes en Suisse développé par le Conseil Suisse des Activités de Jeunesse (CSAJ). Voilà déploie ses activités dans 18 cantons, au travers de 16 programmes cantonaux, et existe depuis 1993. Ses activités sont dirigées et coordonnées par un groupe de pilotage et une coordination nationale.

Le programme Voilà comprend la santé comme un tout. Son objectif est donc de promouvoir le bien-être physique, le bien-être psychique et le bien-être social des enfants et des jeunes, afin de les munir de bases saines pour leur épanouissement futur. Voilà s'adresse à toutes les organisations de jeunesse en Suisse. Ce programme est mis en œuvre par des jeunes et de jeunes adultes pour des enfants et des jeunes.

Le bénévolat est un aspect central de Voilà : les directions nationale et cantonales des programmes ainsi que les monitrices et les moniteurs fournissent chaque année plus de 50'000 heures de travail bénévole, faisant preuve de beaucoup d'engagement et de motivation personnels. Leur travail en est doublement précieux : d'une part, ils transmettent leurs convictions de manière d'autant plus crédible, d'autre part, leur travail pour Voilà correspond à une valeur de CHF 1.5 million par année ! De cette manière, Voilà pratique une promotion de la santé et une prévention des dépendances peu coûteuses et de bonne qualité.

## CONTEXTE

En 2009, le CSAJ a souhaité mener un projet spécifique pour l'amélioration, le développement et le soutien du programme Voilà en Suisse romande.

En Suisse romande, Voilà était déployé dans trois cantons en 2009. Dans le canton de Vaud, il y a le **programme cantonal JV** qui est actif depuis plus de 10 ans. En Valais, c'est le programme **Voilà Valais** (depuis 1999) et dans le canton de Neuchâtel, le programme **Me Voilà**, fondé en 2003.

La mise en place de programmes en Suisse romande était un moment-clé dans le développement du programme national Voilà. Toutefois, Voilà ayant été conceptualisé par des associations de jeunesse de Suisse alémanique et s'orientant ainsi vers les besoins et les structures de ces associations, la collaboration au-delà de la frontière linguistique a révélé des difficultés dès le début. Les obstacles les plus importants relevés en 2009 étaient les suivants :

### ➤ Différences structurelles

Le paysage des associations de jeunesse en Suisse francophone se différencie nettement de celui en Suisse allemande. Il n'y a pas d'organisations qui soient comparables à celles en Suisse allemande du point de vue de leur taille et de leur structure (à l'exception du mouvement scout). Pour atteindre ses objectifs, Voilà dépend, dans son fonctionnement actuel, d'associations telles qu'elles existent en Suisse allemande, mais qui n'existent pas en Suisse romande.

### ➤ Besoins thématiques différents

Depuis 2005, Voilà travaille avec des thèmes prioritaires qui sont appliqués à des projets durant un ou deux ans et auxquels participent en principe tous les programmes cantonaux. Cela permet de décharger les programmes cantonaux qui fonctionnent selon un principe de volontariat, car Voilà élabore et met à disposition les documents de référence et des instruments nécessaires à la mise en œuvre de chaque thématique. D'autre



part, la collaboration de tous les programmes cantonaux autour d'une thématique est un moyen important pour l'évolution de la qualité de Voilà.

L'expérience des dernières années a cependant montré qu'il est difficile de trouver une thématique qui ait le même potentiel d'attractivité et qui réponde de la même manière aux besoins des programmes romands et alémaniques. Par exemple, la promotion de la santé dans le respect des genres, ou l'alimentation et l'activité physique, considérés comme très importants en Suisse allemande, n'ont eu que peu d'écho auprès des programmes cantonaux de Suisse romande qui étaient surtout centrés sur la prévention des dépendances.

➤ Différences de culture et de langue

Une collaboration qui marche au-delà des frontières linguistiques pose des exigences très élevées, car elle n'implique pas seulement de faire le même travail en deux langues. Les discussions avec les programmes cantonaux romands ont démontré à plusieurs reprises que cet élément n'est pas assez pris en considération. Les demandes y relatives n'ont jamais été comprises par Voilà et par les programmes suisses allemands (jusqu'alors, Voilà s'est contenté de procurer une traduction simultanée aux manifestations et de faire traduire tous les documents). Les programmes francophones de Voilà n'ont donc pas pu profiter au même titre que les programmes suisses allemands des prestations de Voilà ce qui implique des efforts supplémentaires pour remplir les exigences que Voilà pose aux programmes cantonaux. Ceci est d'autant plus considérable que le travail dans les programmes se fait uniquement par des bénévoles.

On le voit, le constat posé en 2009 montrait clairement que la situation était insatisfaisante autant pour les programmes cantonaux romands que pour la coordination nationale de Voilà. La collaboration existe depuis plusieurs années grâce à la bonne volonté des deux côtés, et notamment à l'engagement admirable des membres des programmes en Suisse romande. Ils considèrent que la promotion de la santé et la prévention des dépendances sont une nécessité dans le travail avec les associations de jeunesse et sont ainsi disposés à cet effort supplémentaire conséquent.

Le CSAJ a donc décidé de mener un projet spécifique pour Voilà en Suisse romande, Voilà Romandie, qui a été conçu durant l'année 2009. La recherche de fonds s'est ensuite déroulée à la fin de l'année 2009 et début 2010. Le projet s'est réellement déployé dès avril 2010 avec l'entrée en fonction d'une collaboratrice de projet engagée uniquement pour ce projet. L'évaluation finale de ce projet pilote a eu lieu fin 2011.

## ORGANISATION DU PROJET

### 3.1 AU SEIN DU CSAJ

En avril 2010, une collaboratrice de projet a été engagée pour la mise en œuvre du programme. Durant toute l'année 2010, son temps de travail était de 30%, puis de 20% durant toute l'année 2011. De plus, 10% du temps de travail de la cheffe de projet de Voilà au niveau suisse était également prévu pour le suivi et le développement de Voilà Romandie.

Au total, près de 80% du temps de travail de la collaboratrice de projet a été consacré au projet Voilà Romandie. Un peu moins de 10% ont été utilisés pour des tâches liées à Voilà suisse, et environ 10% à des tâches générales de coordination ou pour d'autres projets au sein du CSAJ.



### 3.2 GROUPE D'ACCOMPAGNEMENT

Afin que le projet soit mené au plus près des besoins des programmes cantonaux romands, un groupe d'accompagnement (« Groupe de Travail Voilà Romandie ») a été créé, pour suivre les grands dossiers du projet, et assurer le lien avec les équipes des programmes cantonaux. C'est ainsi qu'une personne représentant chaque programme y siégeait, de même que 3 personnes du CSAJ. Au total, ce groupe était donc composé de 7 à 8 personnes. Il s'est réuni à 7 reprises (juin-septembre-novembre 2010 et mars-juin-octobre-décembre 2011). Les procès-verbaux de ces séances se trouvent en annexes.

## ACTIVITÉS RÉALISÉES

### 1.1 FORMATIONS

Lors de l'élaboration du projet, il était clair que la question des formations était insatisfaisante du point de vue des programmes romands de Voilà (voir plus haut), ce qui amenait à une participation romande faible lors des deux formations annuelles de Voilà. Un des besoins identifiés par le groupe d'accompagnement était donc de trouver une solution pour que les romand-e-s continuent à se former. Les 2 raisons principales de l'importance de cette question sont :

- Les formations sont garantes de la qualité dans l'ensemble du programme Voilà
- Chaque 2 ans, Voilà approfondit un thème lié à la promotion de la santé (thème de « formation continue »). Si les programmes cantonaux ne se forment pas ou insuffisamment, ces thèmes ne pourront être retransmis auprès des multiplicateurs des cantons et, au final, auprès des jeunes qui fréquentent les camps Voilà.

La traduction simultanée des formations ne se révélant pas suffisante, le groupe d'accompagnement a souhaité l'organisation d'une première journée de formation en janvier 2011, à destination uniquement des formateurs et formatrices romand-e-s. Cette journée ayant donné grande satisfaction aux participant-e-s, de même qu'à la coordination de Voilà et au groupe d'accompagnement, une réflexion de fond a dès lors été menée sur la question des formations. Dès l'automne 2011, et pour les années suivantes, une formation par année sera organisée uniquement pour les romand-e-s, en Suisse romande, avec des intervenant-e-s francophones sur le thème bi-annuel de Voilà. La deuxième formation continuera d'être suivie, ensemble, par romand-e-s et alémaniques, avec traduction simultanée. Ainsi, nous pensons avoir trouvé une solution équilibrée, qui respecte les besoins des romand-e-s, tout en ne rompant pas le lien entre tous les programmes Voilà de Suisse.

Une deuxième formation romande a donc eu lieu le 26 novembre 2011, sur le thème 2010-2011 de Voilà « Ivresses et prise de risque », avec un intervenant-expert d'Addiction Info Suisse.



Le tableau ci-dessous résume les informations principales concernant les deux journées de formation Voilà en Romandie organisées en 2011 :

|  | Journée du 29 janvier 2011  | Journée du 26 novembre 2011  |
|--|---|--|
| <b>Nombre de participant-e-s</b>             | 15  | 14   |
| <b>Nombre de programmes romands de Voilà</b> | 5 (VD, FR, NE, VS, GE)  | 4 (VD, FR, NE, GE)   |
| <b>Lieu et horaires</b>                      | Paroisse Mon-Gré, Lausanne<br>9h30-16h  | Maison de la Femme, Lausanne<br>9h-16h30   |
| <b>Intervenant-e-s du CSAJ</b>               | Nadia Bisang<br>Christelle Joly   | Nadia Bisang<br>Christelle Joly<br>Céline Minder   |
| <b>Intervenant-e-s externes</b>              | _____   | Dwight Rodrick<br>Addiction Info Suisse  |
| <b>Programme du matin</b>                    | <b>Discussions en groupe selon la méthode "World café"</b><br>1. Matériel pédagogique<br>2. Formations<br>3. Futures thématiques de Voilà | <b>Ivresses et prise de risque</b><br>1. Le point sur la consommation de drogues légales et illégales chez les adolescent-e-s<br>2. L'adolescence et la consommation : l'importance des émotions<br>3. Conduites à risques vs Prises de risques<br>4. Types de prévention et situations-types<br>5. Comment parler de prise de risque et de consommation avec les jeunes ? |
| <b>Programme de l'après-midi</b>             | Jeux de prévention sur la prise de risque   | Jeux de prévention animés par les programmes cantonaux   |

#### 4.2 COMMUNICATION

Un important travail sur la communication a été réalisé, en collaboration avec des spécialistes (agence de création BLVDR - [www.blvdr.ch](http://www.blvdr.ch)). Un graphiste et un rédacteur ont travaillé, en concertation avec la coordination romande de Voilà et le groupe d'accompagnement, sur la définition d'un concept de communication pour 2011 et 2012.

En 2011, deux axes ont été favorisés :

1. **Une communication ciblée dans le canton de Fribourg**, programme qui commençait alors ses activités et devait donc se faire connaître. Une personne a été rétribuée pour se rendre dans plusieurs camps de vacances, équipée de matériel de promotion spécifique, afin de faire connaître aux moniteurs, monitrices et jeunes la plus-value d'une participation au programme Voilà.
2. **Une communication sur l'entier de la Suisse romande** par l'intermédiaire d'un nouveau matériel. Un logo a été créé, de même que des slogans et des modèles word pour la correspondance. Un dépliant de cartes postales, à destination principalement du public-cible de Voilà (moniteurs, multiplicateurs, jeunes et enfants), pour présenter brièvement Voilà, a été produit et distribué pendant les camps



d'été. Une fourre, qui devrait permettre aux programmes cantonaux d'effectuer certaines de leur correspondance (recherche de fonds, etc.) de manière plus « professionnelle » complète ce dispositif.

Le matériel créé se trouve en annexe.

#### 4.3 MATÉRIEL PÉDAGOGIQUE (CLASSEURS)

JV – le programme vaudois de Voilà, a mis en place il y a plusieurs années un classeur regroupant de nombreux jeux et animations pour aborder la prévention des dépendances et la promotion de la santé dans les camps de jeunesse. Plusieurs associations en lien avec ces problématiques ont contribué à sa réalisation (Espoir romand, Mira, etc.). Au fil des années, le classeur JV a été mis à disposition des autres programmes romands (NE et VS). En 2010, le constat a été posé que les stocks de classeurs venaient à diminuer, et que ceux-ci seraient épuisés en 2012 environ. Une nouvelle édition, ou une ré-édition était donc nécessaire à moyen terme.

Dans le cadre du projet Voilà Romandie, un groupe de travail ayant pour objectifs la refonte partielle (contenu) et la refonte totale (graphisme) du classeur a donc été mis en place, réunissant les programmes cantonaux de Voilà, de même que les associations engagées lors des premières éditions du classeur.

Les objectifs de la mise en place de ces nouveaux classeurs sont de :

- Mettre à disposition des formateurs et formatrices des programmes cantonaux romands un classeur de jeux et animations pédagogiques adaptés aux thématiques et aux camps Voilà
- Créer une identité romande Voilà et renforcer les programmes cantonaux romands en leur fournissant un outil pédagogique fort
- Renforcer la qualité des formations de Voilà avec un support pérenne et solide.

Durant l'année 2011, le travail de refonte du contenu du classeur a été mené, de même que la récolte des différents devis nécessaires à la réalisation. La recherche de fonds<sup>1</sup> a également débuté, et sera terminée au début de l'année 2012. Le travail sur le graphisme et l'impression pourra alors être réalisé, pour une livraison prévue des classeurs au printemps 2012.

#### 4.4 RÉSEAUX – PARTENARIATS

Plusieurs contacts ont été établis ou maintenus pour visibiliser le travail de Voilà en Suisse romande, et ainsi y renforcer également la présence du CSAJ. Le travail en réseau est très important, c'est pourquoi ces contacts ont également été favorisés.

C'est ainsi que les Glaj (VD et GE), ainsi que le GRAJ ont été régulièrement informés des activités de Voilà Romandie, de même que les délégué-e-s jeunesse des autres cantons et/ou villes.

Un échange d'information a également eu lieu tout au long du projet avec Help (programme jeunesse des samaritains) qui a mis en place, pour la même période que Voilà Romandie, un projet de renforcement des programmes Help en Suisse romande – les échanges d'expériences ont donc pu être fructueux.

Enfin, des organisations comme Espoir romand (membre du CSAJ) ou Mira ont été intégrés dans le groupe de travail du classeur pédagogique.

---

<sup>1</sup> Le budget total de ce projet « classeurs » se monte à près de CHF 50'000.00 et sera financé de manière séparée du projet Voilà Romandie.



#### 4.5 AUTRES ACTIVITÉS RÉALISÉES

##### ➤ Table ronde alcool

Dans le cadre de la semaine Alcool organisée par l'Office fédéral de la santé publique (OFSP), Voilà Romandie a organisé le 23 mai 2011 une table ronde à Lausanne. Le thème abordé était « la consommation d'alcool dans les camps de vacances », avec une intervention de la présidente d'Espoir romand, et une discussion-débat sur ce thème.

##### ➤ Workshop recherche de fonds

A la demande des programmes cantonaux romands, qui rencontrent de manière récurrente des difficultés pour trouver des fonds et financer leur fonctionnement, Voilà Romandie a organisé un workshop spécialement à leur attention le 21 novembre 2011. Ce workshop de deux heures a été animé par la responsable de la recherche de fonds du CSAJ et a été adapté aux besoins particuliers des programmes de Voilà. Huit personnes de quatre programmes cantonaux y ont participé et ont pu poser des questions spécifiques. Le retour des participant-e-s a été très positif ; ils ont trouvé le workshop concret et bien adapté à leurs besoins.

## 5. LES PROGRAMMES CANTONAUX

### 5.1 PROGRAMMES PRÉ-EXISTANTS

Au début du programme, 3 programmes étaient opérationnels et ont pu profiter des activités de Voilà Romandie de manière différenciée :

##### ➤ JV (programme vaudois)

JV est le plus ancien programme romand, qui a vécu des hauts et des bas, mais qui a été pionnier en Suisse romande (par exemple pour la mise en place des classeurs de jeux). Actuellement, son comité et son équipe de formateurs et formatrices sont solides, et fonctionne bien, même si des problèmes liés aux finances notamment compliquent son développement. Durant cette phase pilote, JV a été très actif dans les différents groupes de travail, formations et événements. Ce programme a pu profiter spécifiquement de conseils pour la recherche de fonds, pour la nouvelle orientation de leur image. D'autre part, le fait qu'une coordination romande soit mise en place a permis de libérer JV du travail de remise à jour du classeur, ce qui aurait été difficile avec leurs ressources actuelles.

##### ➤ Voilà Valais

Le programme de Voilà Valais se trouvait en grande difficulté au début du projet Voilà Romandie : aucune formation n'avait été donnée en 2009 ni en 2010, et le comité ne se composait plus que d'une seule personne. Un gros travail a été fait pour accompagner ce programme et essayer de trouver des solutions. Une formation dans le cadre des cours de base des scouts valaisans a été organisée en avril 2011 par la coordination romande de Voilà, avec l'aide de formateurs et formatrices d'autres programmes romand-e-s. Malgré la réussite de cette formation (14 personnes formées), cela n'a pas suffi pour remonter un comité solide. Actuellement, de nouvelles pistes sont exploitées pour maintenir les activités de Voilà en Valais, avec le soutien de Promotion Santé Valais et du délégué à la jeunesse du canton.

##### ➤ Me Voilà (programme neuchâtelois)

Me Voilà a actuellement un comité et son équipe de formateurs et formatrices dynamiques, dont la plupart sont issu-e-s des scouts. Durant cette phase pilote, Me Voilà a été très actif dans les différents



groupes de travail, formations et événements. Ce programme a pu bénéficier des différents événements organisés par Voilà Romandie, ainsi que trouver des nouveaux membres grâce à un envoi postal.

## 5.2 NOUVEAUX PROGRAMMES

Un des objectifs de Voilà Romandie était de parvenir à créer un programme dans tous les cantons romands. Le bilan pour ce point est globalement positif mais doit être différencié selon les cantons :

### ➤ Fribourg

Le programme fribourgeois de Voilà s'est constitué au début de l'année 2011, et a donné sa première formation en novembre 2011. Le comité est composé de 6 personnes issues de différents horizons, et a obtenu le soutien du canton de Fribourg (département jeunesse) pour le début de ses activités. Avec le soutien de la coordination romande de Voilà, des personnes et organisations en lien avec la jeunesse, on peut affirmer que c'est une belle réussite, d'autant plus que Voilà Fribourg est un programme bilingue.

### ➤ Jura

Le canton du Jura étant petit de par sa taille, son nombre d'habitant-e-s et d'organisations de jeunesse, il n'a pas paru pertinent aux partenaires contactés (déléguée jeunesse du canton du Jura, fondation O2) de créer une nouvelle association Voilà uniquement pour ce canton. Une solution alternative est en train de se mettre en place : offrir la possibilité aux jurassien-ne-s de participer aux formations de me Voilà (Neuchâtel), avec en contrepartie une participation de jurassien-ne-s dans le comité et l'équipe de formation neuchâtelois pour les renforcer.

### ➤ Genève

La structuration des organisations de jeunesse et de la formation ainsi que les relations entre l'Etat et les organisations de jeunesse sont assez uniques à Genève. Ainsi, il n'a pas paru pertinent au Groupement de liaison des activités de jeunesse (Glaj-ge), organisme de contact pour la mise en place de Voilà à Genève, de créer une nouvelle structure et un programme de formation supplémentaire à Genève. Là encore, des solutions créatives ont pu être trouvées pour permettre d'offrir malgré ces contraintes des formations Voilà, par l'intermédiaire du catalogue de formation des CEMEA.

## 5.3 CRÉATION D'UN RÉSEAU – SYNERGIES

Le travail de Voilà Romandie en groupe d'accompagnement regroupant tous les programmes cantonaux romands – anciens ou nouveaux, en difficulté ou non – a permis non seulement de travailler au plus près de leur besoins, mais également de créer des synergies et un réseau important. C'est ainsi que les formateurs et formatrices de l'un ou l'autre des programmes a régulièrement été aider lors de la formation d'un autre canton. Ce réseau a été particulièrement utile dans le cadre de la création d'un nouveau programme, par exemple Voilà Fribourg ; la nouvelle équipe a ainsi pu profiter de conseils et remarques pour la création de leur structure, budgets, etc., mais également pour la mise en place de leurs premières formations. C'est ainsi que l'équipe de Voilà Fribourg a pu assister aux formations des autres cantons, bénéficier de leurs expériences, idées de programmes et autres transfert de compétences. A l'avenir, ces collaborations seront également possibles pour les moniteurs eux-mêmes, ainsi que pour différents projets liés au développement de Voilà.

## 6. EVALUATION



Une retraite pour l'évaluation du projet a été réalisée le 22 août 2011, avec Nadia Bisang, Christelle Joly et Alexia Fournier-Fall (coach de Voilà Romandie), sur la base de la grille d'évaluation de Quint-essenz. Le procès-verbal de cette retraite est joint au présent rapport.

D'autre part, les partenaires du projet et les programmes cantonaux romands ont été interrogés à l'aide d'un sondage pour donner leur feed-back sur cette phase pilote de Voilà Romandie :

- Retour des partenaires : le travail en commun sur des projets particuliers (par exemple les classeurs) a été intéressant pour les partenaires. Un partenaire a relevé que, dans le futur, le travail en réseau pourra encore être renforcé, en particulier dans le domaine des formations, afin de développer des synergies (Jeunesse et Sport, Mira, Voilà, CEMEA) et de travailler en commun sur un concept de formation au niveau romand.
- Retour des programmes cantonaux romands : ils sont tous très positifs, aussi bien sur le projet lui-même que sur la coordination. Les points positifs relevés sont le développement du réseau au niveau romand ; grâce aux journées de formations et au groupe d'accompagnement, les programmes cantonaux ont pu bénéficier de nouvelles connaissances et expériences. La création de Voilà Fribourg a également été bien soutenue grâce à ces possibilités d'échanges. Tous les programmes ont également relevé qu'il était utile et important d'avoir une personne de contact pour Voilà en Suisse romande, qui peut coordonner les activités et mener des projets qui ne pourraient, pas ou difficilement, être menés par un seul programme cantonal (par exemple, le classeur).

Enfin, les collaborateurs et collaboratrices du CSAJ ont également pu s'exprimer sur ce projet pilote : dans l'ensemble, ils sont satisfaits de Voilà Romandie, en particulier pour les réseaux qui ont pu être développés en Suisse romande et pour l'implantation et la visibilité accrue du CSAJ. Néanmoins, ils déplorent que la collaboratrice de ce projet, engagée seulement à 20% et basée à Lausanne, n'ait pas pu participer pleinement à la vie institutionnelle du CSAJ.



## 7. ASPECTS FINANCIERS

### Dépenses

| Libellé                                     | Montant en CHF    |
|---|-------------------|
| <b>Coûts directs</b>                        | <b>15'209.89</b>  |
| <b>Journées de formation romande</b>        | <b>933.85</b>     |
| Location de salles                          | 20.00             |
| Subsistance                                 | 381.95            |
| Honoraires expert-e                         | 531.90            |
| <b>Communication</b>                        | <b>12'509.54</b>  |
| Graphisme du matériel de communication      | 8'108.00          |
| Impression du matériel de communication     | 4'233.60          |
| Traductions                                 | 167.94            |
| <b>Groupe d'accompagnement</b>              | <b>1766.50</b>    |
| Subsistance                                 | 537.30            |
| Jetons de présence des bénévoles            | 854.30            |
| Cadeaux / remerciements des bénévoles       | 13.50             |
| Frais de déplacement des bénévoles          | 361.40            |
| <b>Coûts de personnel</b>                   | <b>75'810.75</b>  |
| Salaire collaborateurs du CSAJ              | 73'162.00         |
| Frais de déplacement collaborateurs du CSAJ | 2'648.75          |
| <b>Coûts administratifs</b>                 | <b>116.80</b>     |
| Frais de port                               | 92.80             |
| Littérature spécialisée                     | 24.00             |
| <b>Coûts opérationnels</b>                  | <b>91'137.44</b>  |
| Majoration des frais généraux (10 %)        | 9'113.74          |
| <b>Coûts totaux</b>                         | <b>100'251.18</b> |

### Recettes

| Donateurs                                | CHF               |
|--|-------------------|
| Loterie Romande                          | 90'000.00         |
| Office fédéral de la Santé publique OFAS | 34'000.00         |
| Donation des cantons                     | 16'200.00         |
| <b>Total</b>                             | <b>140'200.00</b> |

Résumé: comme mentionné dans la lettre d'accompagnement, le bilan final affiche un excédent de CHF 40'000.-. Cet excédent sera utilisé pour la production des nouveaux classeurs de Voilà Romandie ainsi que la continuation du travail de communication et du centre de coordination de Voilà Romandie à Lausanne.



## 8. VOILÀ EN ROMANDIE : LA SUITE DÈS 2012

A l'issue de la phase pilote du projet Voilà Romandie (2009-2011), le Comité du CSAJ a décidé de poursuivre le projet, en pérennisant un poste de coordination uniquement pour la Suisse romande de 20%. Néanmoins, Voilà Romandie ne sera plus mené en tant que projet indépendant, mais sera intégré dès 2012 au sein de la coordination générale de Voilà.

Le poste de collaboratrice de projet pour Voilà et Voilà Romandie seront réunis, ce qui permettra de gagner en efficacité (coordination, plus de séances à double, etc.). Afin de garder un ancrage romand, et pour maintenir et développer encore les relations avec les partenaires romands, la collaboratrice maintiendra un jour de travail par semaine dans les bureaux lausannois du CSAJ.

Ainsi, la phase pilote de Voilà ayant permis de montrer l'utilité d'une coordination romande de Voilà, celle-ci sera pérennisée dans une structure plus intégrée au CSAJ, permettant des liens plus étroits à la fois avec l'équipe du CSAJ et avec les partenaires romands.

Au niveau du contenu, la coordination romande de Voilà continuera son travail de soutien et de développement des programmes cantonaux romands de Voilà. De plus, début 2012, seront terminés et livrés les classeurs de jeux pédagogiques. Un travail sur les formations sera effectué, notamment sur les critères, afin de rendre les formations « compatibles » et de permettre la mobilité des moniteurs et monitrices, ainsi que des formateurs et formatrices.

Enfin, le travail autour de la communication effectué en 2011 sera complété avec l'organisation d'une conférence de presse et l'élaboration d'un dossier de presse à l'intention des médias et des politiques.

## 9. CONCLUSION

Le projet Voilà Romandie, lancé pour renforcer la promotion de la santé dans les organisations de jeunesse suisse romandes, a été un succès lors de cette phase pilote (2009-2011). S'appuyant au maximum sur les besoins des programmes cantonaux romands de Voilà, ce projet a pu se développer dans une direction souhaitée par la base et les publics-cibles finaux.

Cette phase pilote a également permis de montrer que le besoin d'une coordination romande pour Voilà était nécessaire et que celle-ci devait être pérennisée, afin de permettre à la dynamique amorcée de perdurer.

Voilà en Suisse romande continuera donc sur la voie tracée par le projet pilote Voilà Romandie, mais sous une nouvelle forme ; une coordination romande pleinement intégrée dans la coordination générale de Voilà, et non comme projet particulier.

## 10. ANNEXES

10.1 PROCÈS-VERBAUX DES SÉANCES DU GROUPE D'ACCOMPAGNEMENT

10.2 PROCÈS-VERBAL DE LA RETRAITE D'ÉVALUATION

10.3 MATÉRIEL DE COMMUNICATION